



# Cerebral Parese-foreningen

1

2

## 3 **LM-sak 7: Saker fra sentralstyret (innkomne saker)**

### 4 **a) Sentralstyrets forslag om nye inntekter**

5

6

#### 7 **Bakgrunn/saksframstilling**

8 Det vises til vedtak i LM2020:

9 Landsmøtet ber det nye sentralstyret forberede oppstart av eget inntektsarbeid for på  
10 sikt å styrke inntektssiden i organisasjonen. Målet er å gi økt økonomisk  
11 handlingsrom, uten at det går ut over foreningens omdømme.

12 I oppstarten skal fylkeslagene involveres i utformingen av formålet med arbeidet, for å  
13 forankre den nye virksomheten i hele organisasjonen.

14 Sentralstyret må påse at før inntektsarbeidet startes er det utarbeidet et budsjett med  
15 en tidshorisont på tre - fem år som viser hvordan investeringene kan gi avkastning på  
16 sikt.

17 Landsmøtet er innforstått med at inntektsarbeid krever opparbeiding av  
18 innsamlingskompetanse, og anser det som en del av investeringene som må gjøres før  
19 oppstart.

20 Sentralstyret har fulgt opp saken, bl.a. ved at dette ble satt opp som tema på  
21 fylkesledersamlingen 2021. Fylkeslederne fikk orientering om arbeidet, og deltok i diskusjon  
22 om utforming av formålet med fundraising i CP-foreningen.

23 På møtet i desember 2021 besluttet arbeidsgruppen å opprette en arbeidsgruppe som bestod  
24 av Bente Heggø Olsen, Sigrun Bjerke Fosse, Tanja Leegaard, Marte Broderstad Sandvik, Jan  
25 Rune Løvås. Arbeidsgruppen fikk følgende mandat:

26 Arbeidsgruppa får i ansvar å planlegge oppstarten med å se på nye inntekter og  
27 utvikle foreningens økonomiske handlingsrom. Selve inntektsarbeidet vil ha en  
28 lengre tidshorisont, men i første omgang skal arbeidsgruppa rapportere til  
29 landsmøtet om formål og videre framdrift i arbeidet i de neste 3-5 årene.

30 Det er innhentet ekstern konsulentbistand fra b.bold for å få utarbeidet utkast til strategi  
31 samt økonomisk ramme for arbeidet. Arbeidsgruppen deltok i workshop der det ble gitt  
32 innspill til strategi og økonomisk ramme.

## 33 **Hvorfor trenger vi nye inntekter?**

34 I balansen i regnskapet for 2021 framgår det at kapitalen som forvaltes i finansmarkedet er  
35 på nærmere 160 millioner kroner. Det er et betydelig beløp, og mange spør seg derfor hvorfor  
36 det er behov for å sette i gang arbeid med nye inntekter.

37 Avkastningen fra finansinntektene skal bidra til drift. Uttak til drift har variert i takt med  
38 andre inntekter, fra 0 – 9 millioner kroner i perioden 2011 – 2021.

39 I saksframlegget til LM2020 gjorde sentralstyret rede for forvaltningsstrategien, som er å  
40 bevare verdiene av kapitalen slik at det er mulig å ta ut midler til drift i mange år framover.  
41 Uten uttak av midler fra finansinntektene går CP-foreningen med betydelig  
42 driftsunderskudd. Finansinntektene viser stor variasjon, og strategien åpner derfor for uttak  
43 også i år med lav eller ingen avkastning. Dette var forventet å balansere ved at det i årene  
44 med høy avkastning ble tilbakeført en større del til bevaring av kapitalverdien.

45 Det er to forhold som sentralstyret nå peker på, og som er bakgrunnen for arbeidet med nye  
46 inntekter.

- 47 • Det ene er at forventningene til avkastning er lavere i dagens marked enn i 2009, fra  
48 7,5% til 4,5%. Dagen urolige utenrikspolitiske situasjon, og ettervirkningene etter  
49 pandemien, gjør at forventningene reduseres ytterligere.
- 50 • Det andre forholdet er at verdien av kapitalen forringes av prisstigning. Dette  
51 framkommer strømningsanalyse som analyserer CP-foreningens økonomiske  
52 kapasitet, fortatt i 2019 og i 2020. Når vi tar hensyn til verdiforringelse som følge av  
53 prisstigning, ser vi at verdien av kapitalen er bevart – men med en liten margin.

54 Dette til sammen gjør at det er behov for å vurdere nye inntekter, for å kunne øke  
55 handlingsrommet for utvikling av CP-foreningens interessepolitiske arbeid og  
56 medlemstilbud.

57 Sentralstyret ser at dette kan oppleves utfordrende å kommunisere til medlemmer og  
58 tillitsvalgte, med tanke på et framtidig inntektsarbeid. Sentralstyret anbefaler derfor at  
59 saksforholdet gjøres til del av opplæringen for nye tillitsvalgte. Det blir også viktig å utarbeide  
60 saklige svar på disse spørsmålene, slik at kommunikasjonen utad tar høyde for spørsmålene  
61 som forventes å komme.

## 62 **Strategi for nye inntekter fram til år 2026**

63 Arbeidet med nye inntekter skal underbygge CP-foreningens formål som er likestilling og  
64 bekjempelse av diskriminering. Siktemålet er at personer med CP gjennom hele livsløpet skal  
65 oppnå økt deltakelse på alle samfunnsområder, og at alle pårørende skal få støtte og  
66 informasjon.

67 Sentralstyret har fått utarbeidet en strategiplan for nye inntekter, som mer detaljert og som  
68 er lagt til grunn for forslagene som presenteres.

69

## 70 **Formål**

71 Nye inntekter skal overfor givere vise betydningen av det interessepolitiske arbeidet. Vi har  
72 som mål at satsing på nye inntekter skal skape større handlingsrom både i det  
73 interessepolitiske arbeidet, og i tilbudet til medlemmene. Overfor givere vil vi synliggjøre  
74 hvordan ulike former for likepersonsarbeid og medlemstilbud bidrar til økt mestring og  
75 samfunnsdeltakelse.

## 76 **Inntektsformer som er vurdert**

77 Det foreslås en betydelig satsing på faste givere. For å få et høyt volum, vil vi være  
78 avhengige av å nå utenfor organisasjonen til nye målgrupper som ikke har tilknytning til  
79 foreningen i dag. En slik satsing vil også kreve systeminvestering, altså  
80 betalingsløsninger og administrative systemer.

81 Giverbrev (DM), digitale aktiviteter og innsamlingsaksjoner er relevante kanaler for å  
82 rekruttere både faste og sporadiske givere.

83 Det må investeres i hvordan vi kommuniserer med givere gjennom året, både sporadiske  
84 og faste givere. Kommunikasjonen må utformes slik at de får og beholder lysten til å  
85 støtte arbeidet vårt.

86 Å komme opp i volum, spesielt på faste givere, er krevende. Andre organisasjoner vi har  
87 vært i kontakt med forteller at å kun ha etablert mulighet til å ta imot økonomisk støtte,  
88 for eksempel gjennom nettsiden, ikke gir et økonomisk resultat som øker  
89 organisasjonens handlingsrom.

90 I tillegg til faste givere, bør vi kartlegge muligheten for støtte fra næringslivet tidlig i  
91 prosessen. Arv eller testamentariske gaver vurderes å kunne gi inntekter på sikt.

92 Søknader om prosjekttilskudd anbefales fortsatt. Disse inntektene forventes også i  
93 framtiden å gi en forutsigbar inntektskilde. Eks tilskudd til sommerleir og  
94 prosjekttilskudd fra Stiftelsen Dam.

95 For at arbeidet skal gi forventet inntekt, er det nødvendig å foreta investering i  
96 kompetanse på fundraising. Eksempel på slike investeringer er ansattressurs i  
97 sekretariatet, kompetanse i fundraising i hele organisasjonen, nødvendige systemer og  
98 bistand til budskap og kampanjer.

99 Resultatene må følges nøye, for å kunne vurdere om investeringene gir forventet resultat.  
100 Derfor anbefales at investeringene skjer gradvis og kontrollert. Det må likevel foretas en  
101 grunnleggende satsing i starten, siden dette handler om et nytt virksomhetsområde.

102 Sentralstyret er opptatt av at utforming av giverbrev og kommunikasjon med mulige  
103 givere, må være sensitiv med tanke på situasjonen til våre medlemmer. Sentralstyret  
104 peker på at en del av våre medlemmer skiller seg ut fra majoritetsbefolkningen når det  
105 gjelder utseende, bevegelsesmønster eller kommunikasjonsformer, og at synliggjøring  
106 også kan føre med seg ekstra sårbarhet. Sentralstyret har ikke løsningen på dette  
107 dilemmaet, men er opptatt av at det blir drøftet i prosessen videre.

108

## 109 **Tre ulike forslag for ny inntektsstrategi med ulik ambisjon**

110 Det er utarbeidet tre ulike forslag, med ulike forutsetninger. Forslagene er  
111 innholdsmessig bygget over omtrent samme tiltaksportefølje, der faste givere er  
112 hovedstrategien. Forskjellen ligger i hvor intensivt man benytter kanalene, og til dels  
113 hvilke man går inn på, og hvor tidlig i femårsperioden.

114  
115 Tabellen under viser forventede årlige inntekter, kostnader og resultat i millioner kroner  
116 i år 5 av satsingen:

Scenario	C	B	A
Årlig inntekt	2	5	8,5
Årlig kostnad	0,82	2	3,5
<b>Resultat</b>	<b>1,18</b>	<b>3</b>	<b>5</b>

117  
118 Tidshorizonten for strategiplanen for nye inntekter er 2022- 2026, eller fem år fra  
119 starttidspunktet for satsingen. Det er forventet at investeringen i begynnelsen av  
120 perioden vil gi et underskudd i de første årene, med break-even fra år tre, og deretter et  
121 overskudd som innen femårsperioden er over også har betalt tilbake underskuddet.

122 Å virkelig etablere en fundraisingsatsning vil være kostbart, men det vil gi resultater som  
123 gir organisasjonen større handlingsrom.

## 124 **Sentralstyrets vurdering overfor LM2022**

125 Sentralstyret har drøftet om det skal igangsettes arbeid med fundraising, og konsekvensene  
126 for organisasjonen. Sentralstyret er innforstått med at det å starte inntektsarbeid i form av  
127 givertjeneste innebærer en helt ny virksomhet. Mange hadde nok håpet at det ikke var  
128 nødvendig. Nå ser vi at det finnes ikke rom for å utvikle og utvide dagens tilbud, uten at det  
129 gjøres noe med inntektssiden. Erfaringene fra andre organisasjoner er at givertjeneste vil  
130 påvirke hele organisasjonen. Det er derfor viktig å gjøre dette arbeidet på en profesjonell  
131 måte.

132 Sentralstyret har også drøftet ambisjonsnivået på satsningen. Tallene som er presentert  
133 inneholder usikkerhet. Derfor er det lagt opp til gradvis og trinnvis gjennomføring, slik at  
134 korrigerende kan skje om resultatene ikke blir som forventet. Det er også et argument for å  
135 rekruttere kompetanse på fundraising, som kan følge utviklingen og tilpasse ambisjonsnivået  
136 i prosessen. Inntektstiltakene som settes i gang må følges opp med testing. Det er mulig å  
137 endre løp ett scenario til et annet, skulle resultatene tilsi det.

138 Sentralstyret vil anbefale at landsmøtet vedtar en satsing på nye inntekter, med formål og  
139 aktivitetsportefølje som skissert. Det anbefales at øvre ramme for investering i dette arbeidet  
140 tilsvarer strategien med høyest avkastning, altså inntil 3,5 millioner kroner fra 2026. Det  
141 forutsettes at investeringene skjer gradvis, og først i år 2026 når maksimal ramme. Arbeidet  
142 med nye inntekter forventes å gi brutto inntekter på 8,5 millioner kroner fra 2026.

143 Sentralstyret ser at investeringene er betydelige, for å kunne oppnå en god inntektsøkning.  
144 En del av investeringen er faste kostnader i form av ansattressurs og administrative systemer.  
145 Sentralstyret anser derfor at ambisjonsnivået bør være høyere enn scenario C. Det anbefales å  
146 legge den øvre kostnadsrammen på størrelsesorden inntil scenario A, siden  
147 grunnlagsinvesteringene som er nødvendige for å komme i gang, er så vidt høye.

148 Sentralstyret har som oppgave å påse at det etableres gode budsjett- og regnskapsrutiner som  
149 gjør at det er mulig å kontrollere at investeringene gir de forventede resultater. Det må  
150 forventes at arbeidet må justeres underveis. Det forutsettes at sentralstyret rapporterer til  
151 LM2024 om resultat og videre planer.

152

153 **Forslag til vedtak**

154 Landsmøtet godkjenner oppstart av arbeid med fundraising, etter de planer som er lagt fram  
155 og strategien som er utarbeidet av b.bold på oppdrag fra CP-foreningen. Landsmøtet er  
156 innforstått med at dette er et arbeid som medfører betydelige investeringer, som hentes fra  
157 egenkapitalen. En viktig del av investeringene, handler om å skaffe tilstrekkelig kompetanse  
158 og gode administrative systemer som kan håndtere fundraising i den skala det er planlagt.

159 Landsmøtet ber det nye sentralstyret sørge for etablering av gode kontrollrutiner med  
160 framdriften, og sørger for rapportering når det gjelder økonomien og resultat av  
161 investeringene.

162 Landsmøtet ber det nye sentralstyret sørge for at fylkeslagene orienteres og involveres i  
163 prosessen.

164