



**Cerebral  
Parese-foreningen**

## **Sak 8**

**Saker fra sentralstyret og fylkesavdelingene  
(innkomne saker)**

**Sentralstyrets innstilling på innkomne forslag fra  
fylkesavdelingene;**

- a) Ansette fylkessesekretær i 100 % stilling**
- b) Total revisjon av forenings vedtekter**
- c) Økt tilbakeføring av økonomiske midler til fylkesavdelingene**

## **a) Ansette fylkessekretær i 100 % stilling**

**Forslagstiller: CP-foreningen i Møre og Romsdal**

**Kontaktperson: Ken Gøran Skar, [Kengoran.skar@fmcti.com](mailto:Kengoran.skar@fmcti.com) eller 95216367**

### **Bakgrunn**

Kjernen i vår organisasjon er de aktiviteter og det engasjement våre medlemmer skaper lokalt i fylkesavdelingene – det er her medlemmer skal betjenes og nye rekrutteres!

Fylkeslederne i organisasjonen har i de tre siste Fylkesledersamlingene (januar `14/november`14/november`15) uttrykt ønske om opprettelse av en sentralt plassert fylkessekretær i 100 % stilling som etter nærmere avtalt fordelingsnøkkel skal bistå de lokale fylkesstyrene i det daglige arbeid.

*Måten sekretariatet valgte å imøtekomme dette ønsket på, -ved våren 2014 å fordele denne oppgaven på 3 av de ansatte ved sekretariatet kan oppfattes som et forsøk på imøtekommelse av dette ønske, men har dessverre ikke truffet helt, ettersom det ved de 2 etter-følgende Fylkesledersamlinger er gjentatt som ønske fra organisasjonens fylkesledere.*

*Det er viktig at organisasjonen sentralt tar signalene fra fylkesledere, og handler til det beste for organisasjonen. Fylkeslederne har begrenset med tid til å utøve sitt virke, da dette gjøres på egen fritid og på dugnad for CP – Foreningen, enten for å yte hjelp til organisasjonen, eller i forbindelse med at man har engasjert seg på sine barns, eller på sine egne vegner.*

På dette grunnlag sees det som en nødvendighet at det blir opprettet fylkessekretær i 100 % stilling med rapporteringsplikt til Generalsekretær, men som skal i sin helhet brukes mot fylkeslagene/styrene.

*Man har opplevd at fylkessaker har «forsvunnet» i den generelle og store arbeidsmengden til sekretariatet, og på det grunnlag, ser man at det er et sterkt behov for en fylkessekretær som har sitt fokus utelukkende mot fylkeslagene for å øke motivasjonen, samt høyne kvaliteten på det arbeidet som i dag foregår i fylkeslagene.*

### **Forslag til vedtak**

Ansette fylkessekretær i 100 % stilling ved sekretariatet som utelukkende skal arbeide for å bistå fylkesstyrene i det løpende arbeid med sikte på å;

- skape lokal aktivitet, som på sikt vi gi økt medlemsmasse.
- tilrettelegge/administrere/bistå fylkesstyrene med generelle administrative oppgaver.
- Sørge for erfaringsoverføring fra fylke til fylke. Lære av hverandre!
- bistå med søknader til ekstern finansiering
- Opprettholde og forbedre CP-Skolen

Fylkessekretæren skal utelukkende representere en service-funksjon for fylkesavdelingene, - ikke overta de løpende oppgaver og ansvar som i hht. foreningens vedtekter påhviler fylkesstyrene.

Fylkessekretær kan og bør bistå nye fylkesledere med opplæring i hvordan en best kan utøve denne type stilling til det beste for fylkeslaget og CP – Foreningen generelt (**CP-skolen etc.**).

Stillingen må gis en organisatorisk plassering tid («stabs-funksjon») som medfører at fylkeslederne har sterk innvirkning på oppgaveprioritering og fordeling av arbeidstid mellom fylkene.

### **Sentralstyrets vurdering av forslaget**

Sentralstyret er enig i at fylkesavdelingene er viktige. Ifølge vedtektene § 4.1 skal CP-foreningen nasjonalt følge opp fylkesavdelingene. Å tilrettelegge best mulig for fylkesavdelingene er derfor en viktig oppgave for administrasjonen nasjonalt. Sentralstyret har forsøkt å imøtekomme ønsket om bedre bistand. I dag har alle fylkesavdelingene en kontaktperson i administrasjonen, som følger opp og kan kontaktes ved behov. I siste fylkesledersamling ble dette satt opp som tema, uten at det kom fram nye forslag. Kontaktpersonordning ble etablert som et svar på hvordan fylkesavdelingene kan få bedre oppfølging. Ordningen kommer i tillegg til service i form av spørsmål og rapporter knyttet til medlemsregister, utforming og utsendinger av invitasjoner til medlemmer, samt føring av regnskap og for i alt 8 fylkesavdelinger. Det er gjort et utviklingsarbeid med CP-skolen der det er satset på organisasjonskunnskap, opplæring for nettansvarlige og likemannsarbeid. Fra høsten kommer også brukermedvirkning inn som tema. Dersom dette ikke er tilstrekkelig, er sentralstyret enig i at vi leter etter forbedringsmuligheter.

Fylkessekretærordning er uvanlig i organisasjoner av CP-foreningens størrelse. Blant FFOs medlemsorganisasjoner er det et mindre antall organisasjoner som har etablert slik ordning, eksempelvis Norges Blindforbund og Norges Astma og Allergiforbund. Disse har langt høyere medlemstall og etablerte lokallag i tillegg til fylkeslagene/fylkesavdelingene. Fylkessekretærene kan være administrativt plassert i fylkeslaget, i en region eller nasjonalt. Finansiering er også ulik, noen har en ordning med delt finansiering mellom fylkeslag/fylkesavdeling og organisasjonen nasjonalt. Fylkessekretær bistår fylkesstyret i forhold til møter, kurs, årsmøte o.l. med rådgivning og praktisk hjelp, samt at de har en viktig oppgave i å følge opp lokallag. Det er vanlig at nasjonalt ansatte fylkessekretærer også har ansvar for iverksetting av prosjekter og prioriterte tema som er landsomfattende. Utviklingsoppgaver når det gjelder medlemsverving og tillitsvalgtskole er derimot plassert på nasjonalt nivå.

Uavhengig av organisasjonsform er hensikten med etablering av fylkessekretærordning å styrke og utvikle organisasjonen. Sentralstyret oppfatter at dette er forslagsstillers intensjon med forslaget. Sentralstyret støtter intensjonen i forslaget.

For å følge opp intensjonen i forslaget, anbefales overfor landsmøtet at det settes ned en arbeidsgruppe bestående av representanter fra fylkesavdelingene og det nye sentralstyret med mandat som framgår av forslag til vedtak.

### **Sentralstyrets forslag til vedtak**

Landsmøtet ønsker at spørsmålet om hvordan CP-foreningen nasjonalt kan følge opp og bistå fylkesavdelingene utredes, og at det foreslås tiltak som kan bedre oppfølgingen.

Landsmøtet ber det nye sentralstyret opprette en arbeidsgruppe med representanter fra fylkesavdelinger og representanter fra sentralstyret. Arbeidsgruppen får følgende mandat;

- 1) Kartlegge oppgaver og behov for bistand
  - a. Kartlegge hvilke oppgaver fylkesavdelingene får bistand til fra sentraladministrasjonen i dag
  - b. Beskrive fylkeslagenes eventuelle behov for økt bistand, og hvilke konkrete oppgaver dette dreier seg om
  - c. Foreslå alternative modeller som kan tilfredsstille de behovene som avdekkes og vurdere fordeler og ulemper ved disse
  
- 2) Beskrive samhandling mellom lokalt og nasjonalt nivå
  - a. Beskrive dagens rutiner, arbeidsform og kommunikasjon mellom sentraladministrasjonen og fylkesavdelingene
  - b. Foreslå forbedringer som kan bidra til bedre samarbeid og økt felles måloppnåelse
  
- 3) Beskrive opplæringstilbud og opplæringstiltak
  - a. Beskrive konkret fylkesavdelingenes behov for opplæring
  - b. Vurdere i hvilken grad CP-skolens tilbud dekker opplæringsbehovet
  - c. Foreslå eventuelle forbedringer i opplæringstilbudet til fylkesavdelingene

Arbeidsgruppen skal gjennomføre en innspills-/høringsrunde i fylkesavdelingene i løpet av høsten 2016. Resultat av kartleggingen presenteres på fylkesledersamlingen i november 2016, slik at tiltak kan drøftes. Arbeidsgruppens endelige rapport presenteres på fylkesledersamlingen i november 2017, og danner grunnlaget for programarbeidet fram mot landsmøtet i 2018.

## **b) Total revisjon av foreningens vedtekter**

**Forslagstiller: Cerebral Parese-foreningen, avdeling Oslo og Akershus**

**Kontaktperson: Øystein Ultvedt, Tel: 416 60 489, Epost [oultvedt@online.no](mailto:oultvedt@online.no)**

### **Bakgrunn**

Gjennom den tilpasning som er skjedd mht. definisjon av «medlem» etter endring i de sentrale tilskuddsordninger synliggjøres det nå at delegat-stigen i vedtektenes § 5.2.1 er i utakt med foreningens medlemstall. Flere av fylkesavdelingene har »stanget i taket « og får ikke mandat- uttelling for nye medlemmer.

Enkelte fylkesforeningen sliter med valgkomiteer som ikke fungerer og styrer opplever betydelig slitasje rundt ufullstendige innstillinger og manglende forståelse for det viktige arbeid som skal foregå i valgkomiteene.

Den sentrale Kontrollkomiteen har et for uklart mandat og bør ha en egen og klarere definert instruks.

Gi ansatte-gruppen mandat-rettighet.

Beskytte foreningens økonomiske fundament.

Ovennevnte er bare fragmenterte eksempler på områder ved dagens vedtekter som har et betydelig forbedrings-potensiale. Målsetningen må være at vedtektene skal regulere alle forhold av vesentlig betydning for foreningen nå-tid og frem-tid.

### **Forslag til vedtak**

Cerebral Parese-foreningens vedtekter besluttet underkastes **total revisjon** frem til neste landsmøte.

Det nedsettes en arbeidsgruppe som får i oppgave å gjennomføre de nødvendige prosesser med utarbeidelse av utkast, høringsrunder, avstemming med juridisk ekspertise osv. frem til endelig forslag til nye vedtekter fremlegges ved neste landsmøte.

### **Sentralstyrets vurdering av forslaget og forslag til vedtak**

Det nye sentralstyret setter ned en vedtektkomite høsten 2017 som får i oppgave å gå gjennom vedtektene fram mot landsmøte 2018. Det er viktig at alle fylkesavdelingene blir oppfordret med å komme med innspill.

## **c) Økt tilbakeføring av økonomiske midler til fylkesavdelingene**

**Forslagstiller: Cerebral Parese-foreningen, avdeling Oslo og Akershus**

**Kontaktperson: Øystein Ultvedt, Tel: 416 60 489, Epost [oultvedt@online.no](mailto:oultvedt@online.no)**

### **Bakgrunn**

Tilbakeføring av økonomiske midler til fylkesavdelingene har gjennom perioden 2007 til 2014 vist tilnærmet uendret utvikling målt i nominelle beløp. Korrigert for endring i konsumpris indeks i samme periode viser kurven nedgangen og sammenlignet med organisasjonens samtidige finansielle utvikling, spriker kurvene i diametralt motsatt retning.

Samlede tilskudd til foreningen i form av offentlige tilskudd og andre tilskudd viser mer enn 50 % økning i sammenlignbar periode.

Lokalt i fylkesavdelingene, der aktiviteten skapes og rekrutteringen foregår, sliter mange fylkes-foreninger med å fokusere på ny-rekruttering, opprettholdelse av aktivitetstilbud og opplever store problemer med drift av fylkesforeningene. Sviktene økonomi og en stadig vanskeligere situasjon med å rekruttere nye tillitspersoner, manglende mulighet for økonomisk kompensasjon for tillitspersoner gjennom frikjøp av nøkkel-personell osv. bidrar til en negativ spiral i lokale brukerforeningen.

Med utgangspunkt i en forening med betydelig egenkapital- akkumulasjon er det på tide å stille spørsmål ved om allokering av midlene bør underkastes revisjon.

Sentrale målsetninger og kampanjer for å bidra med økt rekruttering må konstateres å ha slått feil idet medlemsutviklingen i foreningen viser en foruroligende nedadgående kurve.

### **Forslag til vedtak**

Siden medlemsavgiftens fordeling er regulert av foreningens vedtekter foreslås at hovedforeningen kompenserer fylkesavdelingene med tilsvarende 100 % av innfordret medlemsavgift og at det i tillegg besluttes å minimum doble de økonomiske rammene for midlene fylkesforeningene kan søke på sentralt hver vår.

### **Sentralstyrets vurdering av forslaget**

Sentralstyret forstår intensjonen med forslaget slik, at det handler om å styrke fylkesavdelingenes økonomiske fundament for å utvikle CP-foreningens arbeid lokalt. Sentralstyret mener derfor at forslaget bør vurderes i sammenheng med innstillingen til landsmøtet i sak 8a) Fylkessekretærstilling.

Sentralstyrets vurdering er at CP-foreningen bygger på god organisasjonspraksis, når det i vedtektene er en fordeling av medlemskontingent mellom fylkesavdelingene og CP-

foreningen nasjonalt. Grunnen til deling, er at alle organisasjonsledd skal se seg tjent med rekrutterende tiltak. Regnskapstallene for kontingent overført til fylkesavdelingene viser en mindre nedgang, tilsvarende rundt 40 enkeltmedlemskap.

Det er nedfelt i vedtektene at fylkesavdelingene selv står ansvarlig for egen økonomi, en praksis som er vanlig i frivillige organisasjoner. Så lenge organisasjonsleddet består, har fylkesavdelingene full råderett over egne midler. Tilskudd til fylkesavdelingene har økt med kr 200 000 siden 2013. Regionale Helseforetak (RHF) har etablert driftstilskudd som kan søkes av lokale organisasjonsledd som har eget organisasjonsnummer.

Driftstilskudd til organisasjonsleddet nasjonalt stimulerer til lokal aktivitet i form av likemannstilbud. Ordningen er under omlegging, og den endelige virkningen blir ikke kjent før 2017. Tilskudd til drift og tilskudd til likemannsaktivitet, viser samlet sett en nedgang i tilskuddet på i underkant av kr 200 000 sammenlignet med 2013.

CP-foreningen har ett felles formål, og organisasjonsleddene er bundet sammen til en organisasjon. Det er derfor rimelig at organisasjonen nasjonalt støtter og stimulerer arbeidet i fylkesavdelingene.

Sentralstyret viser til fylkesavdelingenes innsendte årsregnskap som viser store ulikheter. Årsberetningene fra fylkesavdelingene viser at alle har aktivitet, noen har økt aktivitet og andre har reduksjon. Samlet sett har likemannstilbudet lokalt hatt en god økning.

Sentralstyret anbefaler derfor overfor landsmøtet, at det vurderes om det er behov for økt tilskudd fra CP-foreningen nasjonalt til fylkesavdelingene.

### **Sentralstyrets forslag til vedtak**

Landsmøtet ber det nye sentralstyret å sette ned en arbeidsgruppe som foretar en gjennomgang av fylkesavdelingenes økonomi. Hensikten er å vurdere behovet for å styrke tilføring av midler til fylkesavdelingene. Dersom forslaget i sak 8a blir vedtatt, anbefales at disse to oppdrag sees under ett slik at samme arbeidsgruppe får begge oppdrag med samme framdriftsplan.

Arbeidsgruppens mandat:

- a. Beskrive sentralorganisasjonens og fylkesavdelingenes økonomiske utvikling over tid
- b. Kartlegge hva fylkesavdelingene får penger til i dag og hvor midlene kommer fra
- c. Beskrive sammenhengen mellom fylkesavdelingenes økonomi og aktivitet, og eventuelle begrensninger i aktiviteten som en følge av økonomi
- d. Eventuelt fremme forslag til endringer knyttet til fordeling av midler mellom CP-foreningen nasjonalt og fylkesavdelingene.